

基金会 2015 年度工作总结与 2016 年度计划报告

一、2015 年工作总结

2015 年是基金会成立的第三年，本年度，基金会对成立以来所有的项目进行了梳理和优化，希望能够找到切入点，充分整合资源，发挥优势，更加聚焦更加精准地解决社会问题。本年度，基金会加强了与行业的互动，以及与发起方的互动，争取到更多的奖项和资源，也获得了一定的荣誉和认可。先是以满分 100 分位列“中基透明指数”榜第 1 名，随后又入选敦和种子基金计划，获得了该计划 300 万元的捐赠。12 月，入选 2015 年福布斯中国慈善基金会榜第 12 名，成为了榜单内唯一的地方性非公募基金会。同月下旬，当选为第八届非公募基金会论坛的轮值主席。这些荣誉和认可，都离不开本届理事会的一直以来严格的要求和悉心的指导。

2015 年，微公益品牌升级为和平台，继续秉持微公益“创新、灵活、有效”的资助理念，聚焦国内二三线城市初创期公益组织，通过与区域或领域的平台型公益组织合作，向当地初创期的公益组织和公益项目提供小额资金、培养和咨询等公益服务，来推动区域多元公益力量的生长。本年度，该项目共与 11 家平台型公益机构开展合作，得到敦和慈善基金会 100 万元，南都公益基金会 30 万元的联合资助。敦和与南都的加入，不仅仅提供了资金的支持，还提供了智力的支持，通过共同的走访、交流，评审，进一步提升项目执行人员对项目的理解、把握和执行。

2015 年，你好社区主要在社区公共空间营造、社区项目和社区组织支持、社区营造理论研究三个方面进行了探索。社区公共空间营造主要通过建设社区书院、社区农园等公共空间，并以此为载体，引进亲子阅读、分享沙龙、手工制作、自然教育等多种公益资源，为居民提供多元化的公益服务；同时发动业主共同社区空间的管理，提升归属感和社区凝聚力，促进社区邻里关系。目前苏州已落成 1600 平米的社区农园和 200 平米的社区书院，正在开展社区组织的引进和孵化工作。社区项目和社区组织支持主要是通过支持南京小卫街、洋泾社区基金会、上海依好农夫市集、福州静觅时光等一些有代表性的社区组织或社区活动，来鼓

励不同的社区发动形式。社区营造理论研究 2015 年主要是搭建了一个社区营造领域的交流分享平台，邀请社区工作者和专家学者，来传播和推广创新、多元、有益的社区营造理念和经验。2015 年，已在上海、南京、无锡、北京等多地开展社区营造沙龙。

2015 年，将爱故乡计划与微公益中平台机构支持之外的项目进行了优化和整合，归类为“跨界创新探索类项目”，主要包括故乡农园、汀塘社区发展及口述史项目、福州市有机农夫市集、创新微公益等项目。故乡农园主要搭建一个开放的平台，通过整合资源、跨界合作，打造凝聚自然教育、古民居保护、生态农业、共识社区等多种元素的可持续生活共同体，践行与自然友好的生活方式。故乡农园本年度开展的项目有：南部生活共识社区、栖地自然学校、新农人返乡创业、归农书院民宿等。汀塘社区大学在 2015 年完成了注册，设置了专业的财务帐，开始规范化运作，并在原有社区工作基础上，增加了环境整改工作，恢复池塘 20 多个。口述史项目经与崔永元团队和中国美术学院团队沟通和调研，目前已确定与中国美术学院合作。福州有机农夫市集通过资源整合，在福州人流量最大的商业广场为农夫、环保机构、大学生社团、倡导可持续生活的公益机构等 20 多个伙伴提供免费场地，借鉴北京农夫市集的经验，为福州的消费者和农户提供一个互助互动的，可持续的，有保障的公平贸易模式。创新微公益主要以小额资助的方式，支持了 31 个小型创新项目。

2015 年正荣专项救灾主要针对漳州 PX 项目爆炸、天津危险品爆炸、缅甸果敢、尼泊尔 4.25 地震进行支持，资助 10 个项目，领域包括紧急救援行动成本支持、组织能力建设、灾后心理援助、灾后社区重建支持平台等，并拨付了 2014 年度的 5 个项目尾款，总计 15 个项目。

二、2016 年工作计划

2016 年，基金会将进行管理模式创新，实行“小总部，大项目”的管理理念，强调总部要精干，要充分服务于项目，要给予项目人员更大的权限和更多的空间，促进项目做精做强，发展壮大。

2016 年，和平台项目将以区域探索为主，领域探索为辅，根据资金预算，拟增加支持平台型公益组织 2 家，进一步优化资助模式，提升培训、交流和学习

的品质，同时也进一步寻求资源，包括资金资源和传播资源和智力资源，更好地促进平台机构和初创期公益组织的成长。

2016年，你好社区将延续社区空间营造、社区项目支持、社区理论研究倡导的探索。在社区空间营造上，一方面，要推进与正荣楼盘的合作，充分撬动置业、物业、品牌、客服的资源，新增1-2个项目点达成合作；另一方面，要着重思考项目可持续的问题，并进行一些探索和试验，比如与业委会、居委会、街道等可能的合作模式。在社区项目支持上，主要侧重社区人才的培养和支持。在社区营造理论研究倡导上，将延续原有的交流分享平台，并通过案例整理、案例传播、专家资源库等进一步产出成果。

2016年，基金会在故乡农园将主要配合资源链接、土地保障、联合筹款等相关工作，并在农园原有面积的基础上，增大租地范围，用于自然教育和生态农业的扩张，同时也保留引进新伙伴的可能性。汀塘社区发展及口述史项目将以村民记忆中心的建设和口述史研究结果的展示为主线，形成一部属于汀塘村民的文化记忆和传承。2016年福州有机农夫市集将形成固定的模式，并进一步推广，让更多的市民和消费者参与进来。同时进一步加强组织化工作，提升农户资源和产品品质，良性循环下去。创新微公益2016年仍小额支持小型的创新项目，为解决社会问题带来一些不同的理念、模式和反思。

2016年，正荣专项救灾将继续针对突发性的灾难提供紧急救援阶段行动成本的支持，并将坚持小额、创新的特色，继续发挥灵活、有效的优势。并尝试寻找更多有心有力的社会组织，进一步提升资金的使用效率。